

# รายงานผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจจะเกิดผลกระทบโดยชั่วคราว

โรงพยาบาลเทพสถิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

การการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านผลกระทบโดยชั่วคราว เป็นการวิเคราะห์ระดับโอกาสที่เกิดผลกระทบของความเสี่ยงต่างๆ เพื่อประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง และดำเนินการวิเคราะห์ และจัดลำดับความเสี่ยง โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐานที่จะใช้ในการการประมาณความเสี่ยง ด้านผลกระทบโดยชั่วคราว ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง(likelihood) และความรุนแรง ผลกระทบ(Impact) และระดับความเสี่ยง ทั้งนี้ กำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพเนื่องจากเป็นข้อมูลเชิงพรรณนา ที่ไม่สามารถระบุเป็นตัวเลข หรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้

การวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจจะเกิดผลกระทบโดยชั่วคราว โรงพยาบาลเทพสถิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ พบร่วมกับความเสี่ยงที่เกิดการทุจริตหรือผลประโยชน์ทับซ้อนที่จำเป็นต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

## ๑. เกณฑ์ระดับโอกาสที่เกิดความเสี่ยง

### ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด
๕	แน่นอน
๔	เป็นไปได้มาก
๓	อาจเป็นไปได้
๒	เป็นไปได้น้อย
๑	ยาก

### ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ระดับนี้ไม่สามารถยอมรับได้จำเป็นต้องดำเนินการแก้ไขทันที
๔	สูง	ระดับนี้ไม่สามารถยอมรับได้จำเป็นต้องดำเนินการแก้ไขให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓	ปานกลาง	ระดับนี้สามารถยอมรับได้ แต่ต้องมีการความคุ้มความเสี่ยงไม่ให้เคลื่อนไปอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้
๒	ต่ำ	ระดับนี้สามารถยอมรับได้ โดยไม่ต้องความคุ้มความเสี่ยง
๑	ต่ำมาก	ยอมรับได้ไม่มีความสำคัญ

### การประเมินความเสี่ยง

ระดับคะแนนความเสี่ยง	จัดระดับความเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง
๑-๒	ต่ำ	ยอมรับได้ ไม่ต้องความคุ้มความเสี่ยง
๖-๑๐	ปานกลาง	ยอมรับได้ แต่ต้องความคุ้มความเสี่ยง
๑๑-๑๕	สูง	ไม่สามารถยอมรับได้ ดำเนินการยอมรับได้
๑๖-๒๐	สูงมาก	ไม่สามารถยอมรับได้ แก้ไขทันที

๒. ประเด็นความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจจะเกิดผลกระทบโดยชั่วคราว

ประเด็น ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	วัตถุประสงค์	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	ลำดับความ เสี่ยง
๑. การจัดทำ พัสดุ	การจัดทำพัสดุไม่ เป็นไปตามระเบียบที่ เกี่ยวข้อง เช่น มีการ แบ่งซื้อแบ่งจ้าง และ แสวงหาผลประโยชน์ ส่วนตัวในตำแหน่ง หน้าที่	เพื่อให้การจัดทำพัสดุ ภาครัฐ โดยการซื้อ <sup>*</sup> จ้าง เช่า และเปลี่ยน หรือโดยวิธีอื่นใดให้ สอดคล้องกับ ประกาศ ระเบียบ หลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติ และคณะกรรมการตี เกี่ยวข้อง รวมถึง ดำเนินการตามเกณฑ์ การประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสใน การดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ (ITA)	๒	๒	๕ (ต่ำ)	๑
๒. การจัดทำ โครงการ ฝึกอบรม ศึกษาดูงาน ประชุมและ สัมมนา	การจัดทำโครงการฝึก ฝึกอบรม ศึกษาดูงาน ประชุมและสัมมนาเป็น <sup>*</sup> เท็จ และไม่เป็นไปตาม ระเบียบที่เกี่ยวข้อง	เพื่อให้การจัดทำ โครงการฝึกอบรม ศึกษาดูงาน ประชุม <sup>*</sup> และสัมมนา ถูกต้อง <sup>*</sup> ไม่ให้เกิดการแสวงหา <sup>*</sup> ผลประโยชน์ส่วนตัว <sup>*</sup> ในตำแหน่งหน้าที่อัน มีควรได้โดยชอบด้วย กฎหมาย	๑	๑	๓ (ต่ำ)	๒

ประเด็น ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	วัตถุประสงค์	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	ลำดับความ เสี่ยง
๓.การเบิก ค่าตอบแทน	-มีการเบิกค่าตอบแทน ต่างๆเป็นทีจ หรือไม่ เป็นไปตามระเบียบที่ เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้ -เบิกค่าตอบแทนการ ปฏิบัติงานนอกเวลา ราชการและใน วันหยุดราชการ -ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติงานให้กับหน่วย บริการในสังกัด กระทรวงสาธารณสุข -ค่าตอบแทนโดยไม่ทำ เวชปฏิบัติส่วนตัวฯ -ค่าตอบแทนผลการ ปฏิบัติงาน(P&P) และ <sup>๑</sup> เงินเพิ่มสำหรับ ตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษ ของผู้ปฏิบัติงาน (พ.ต.ส.)	เพื่อให้การเบิก ค่าตอบแทนการ ปฏิบัติงานนอกเวลา ราชการ ค่าตอบแทน เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน ให้กับหน่วยบริการ ค่าตอบแทนโดยไม่ ทำเวชปฏิบัติส่วนตัวฯ ค่าตอบแทนผล การปฏิบัติงาน(P&P) และเงินเพิ่มสำหรับ <sup>๑</sup> ตำแหน่งที่มีเหตุ พิเศษของ ผู้ปฏิบัติงาน ด้านการ สาธารณสุข(พ.ต.ส.) เป็นไปตามระเบียบที่ เกี่ยวข้องไม่ให้เกิด <sup>๒</sup> การแสวงหา <sup>๓</sup> ผลประโยชน์ส่วนตัว <sup>๔</sup> ในตำแหน่งหน้าที่อัน <sup>๕</sup> มิควรได้โดยชอบด้วย <sup>๖</sup> กฎหมาย <sup>๗</sup>	๑	๑	๓ (ต่อ)	๒

ประเด็น ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	วัตถุประสงค์	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	ลำดับความ เสี่ยง
๔.การใช้รถ ราชการ (ส่วนกลาง)	-ใช้รถราชการ (ส่วนกลาง) ไม่ถูกต้อง และไม่ปฏิบัติตาม ระเบียบสำนักนายิก รัฐมนตรีว่าด้วยรถ ราชการ พ.ศ.๒๕๓๓ และที่แก้ไขเพิ่มเติม -ใช้ เก็บรักษา ซ่อม บำรุงรถส่วนกลางไม่ เป็นไปตามระเบียบ สำนักงาน ปลัดกระทรวง สาธารณสุขว่าด้วย หลักเกณฑ์การใช้ การ เก็บรักษา การซ่อม บำรุงรถส่วนกลางและ รถรับรอง พ.ศ.๒๕๓๖ -มีการนำรถราชการไป ใช้ในกิจธุระส่วนตัว -มีการนำรถราชการ ออกนอกเส้นทางที่ ได้รับการขออนุมัติ	เพื่อให้การใช้รถ ราชการเป็นไปตาม ระเบียบที่เกี่ยวข้อง <sup>๑</sup> และป้องกันการ เกิดผลประโยชน์ <sup>๒</sup>	๑	๑	๓ (ต่ำ)	๒

### ๓.กิจกรรมควบคุมและแนวทางการจัดการป้องกันผลประโยชน์ทับช้อน

๓.๑ ปรับปรุงนโยบาย มาตรการ ให้รัดกุม ขัดเจน ลดโอกาสที่จะใช้อำนาจหน้าที่เพื่อประโยชน์ส่วนตัว

๓.๒ คอยสังเกต ประเมินพฤติกรรมความเสี่ยงต่อการเกิดผลประโยชน์ทับช้อนอย่างเป็นระบบในกรณีที่มีเหตุการณ์เกิดขึ้น อาจใช้ทรัพยากรบุคคล เทคโนโลยี หรืออุปกรณ์เครื่องใช้มาสนับสนุน เช่น ติดตั้งกล้องวงจรปิด หรือการมองอ่านจหน้าที่ทำการสืบสวนในทางลับ

๓.๓ ตรวจสอบ เฝ้าระวัง พฤติกรรมของเจ้าหน้าที่ เนื่องจากมีแนวโน้มที่จะเกิดผลประโยชน์ทับช้อนสูง

๓.๔ เสริมสร้างให้ความรู้ความเข้าใจแก่เจ้าหน้าที่ เกี่ยวกับเรื่องผลประโยชน์ทับช้อน โดยจัดทำแนวทาง  
ปฏิบัติคู่มือการป้องกันผลประโยชน์ทับช้อน เป็นต้น

๓.๕ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานโดยให้ยึดปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการ  
ปฏิบัติงาน เช่น กฎหมายและระเบียบเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น